

**EXTRAIT du REGISTRE des  
DELIBERATIONS de l'ASSEMBLÉE**

**1ÈRE Réunion de 2015**

**Séance du 28/29 janvier 2015**

CG20150128\_67  
id. 1477

*Les vingt-huit et vingt-neuf janvier deux mille quinze, les membres du Conseil Général légalement convoqués se sont réunis à l'Hôtel du Département, sous la présidence de M. Jean-Michel BAYLET, Président du Conseil Général. Après avoir constaté le quorum légal, l'Assemblée départementale peut valablement délibérer.*

*Présents ou ayant donné procuration de vote :*

*M. J-P. ALBERT, M. E. ASTOUL, M. C. ASTRUC, M. P. AURIENTIS, M. J-M. BAYLET, M. J-P. BESIERS, M. J. CAMBON, M. J. CAPAYROU, M. B. DAGEN, M. J-L. DEPRINCE, M. G. DESCAZEAX, M. G-M. EMPOCIELLO, M. F. GARRIGUES, M. R. GARRIGUES, M. J. GONZALEZ, M. P. GUILLAMAT, M. G. HEBRAL, M. A. LACOMBE, M. J. LAVABRE, M. M. MARTY, M. P. MARTY, M. R. MASSIP, M. C. MOUCHARD, M. J-P. QUEREILHAC, M. J-P. RAYNAL, M. D. ROGER, M. J. ROSET, Mme D. SARDEING-RODRIGUEZ, M. J. TABARLY, M. L. VIGUIE*

**AGENCE DÉVELOPPEMENT ECONOMIQUE DE TARN-ET-  
GARONNE  
BILAN D'ACTIVITÉ 2014**

L'Agence de Développement Economique de Tarn-et-Garonne a été mise en place par le Conseil Général en 1998. Elle s'inscrit depuis 2007 dans le cadre de la convention d'application du Schéma Régional de Développement Economique (S.R.D.E) que nous avons signée avec la Région. **Cette convention, renouvelée en 2011, est active jusqu'à fin 2016.**

À ce titre, l'ADE 82 est mandatée pour assurer la promotion des politiques économiques départementales et régionales. Elle permet au Conseil Général de faire fonctionner ces politiques économiques et nous assure un support technique lors de la conduite d'études ou de démarches territoriales (Tarn-et-Garonne 2025, Schéma des Mobilités, Schéma Directeur d'Aménagement Numérique).

Elle est aussi une **interface de proximité** qui permet à la Région et à ses satellites (MPEI, Pôles de Compétitivités... ) de rayonner sur le Tarn-et-Garonne sans pour autant y disposer de services. Ce positionnement d'intermédiaire facilitera le moment venu la transition de la compétence économie que la région est vouée à assurer en totalité.

Je vous propose, à travers ce rapport de prendre connaissance de **l'activité de l'ADE 82** pour l'exercice 2014 et m'autoriser à renouveler **la convention annuelle de moyens 2015** qui nous lie avec l'Agence de Développement Economique.

Je vous précise enfin que notre Agence emploie, **au 1<sup>er</sup> Janvier 2015, huit personnes** : un directeur, 5 chargés de mission et deux assistantes (l'une pour l'ADE 82 et l'autre pour Novalia 82).

## I - POLE ENTREPRISES :

La mission de l'Agence de Développement Economique consiste ici à **accompagner et conseiller** les chefs d'entreprises dans les phases de création, de croissance ou de transmission, **optimiser et mobiliser les financements publics** sur les projets en partenariat avec les différents interlocuteurs départementaux et régionaux et **animer les différentes filières économiques** du département dans le cadre des pôles de compétitivité Agri Sud-Ouest Innovation ou Aérospace Valley.

A ces activités s'ajoute une mission plus spécifique qui est **l'animation du C.E.E.I** (Centre Européen d'Entreprise et d'Innovation) **NOVALIA82** et l'accompagnement des porteurs de projets qui y sont hébergés. Cette activité fait l'objet d'un **rapport particulier** présenté à l'occasion de ce Budget Primitif 2015.

### **A – Bilan des aides aux entreprises**

Je vous rappelle que, dans le cadre de l'attribution des aides économiques départementales, nous avons confié à l'ADE 82 le soin d'assurer **l'instruction des dossiers** de demandes de subventions. Pour ce faire, l'ADE 82 organise, depuis 2007, un **comité de coordination du SRDE**.

En 2014, ce comité s'est réuni à 2 reprises pour effectuer une revue des projets en portefeuille. En moyenne une vingtaine de dossiers est examinée à chaque réunion.

Je vous rappelle que ce comité est composé, aux côtés de l'ADE 82, de représentants de la Région, de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Tarn-et-Garonne, de la Chambre des Métiers, de Bpifrance, des agences régionales Midi-Pyrénées Expansion et Midi-Pyrénées Innovation et de la Communauté d'Agglomération du Grand Montauban.

**\* Contrats « d'appui » et Contrats « Avenir Entreprise »**

En 2014, dans le cadre des **contrats d'appui** aux entreprises, l'équipe de l'ADE82 a accompagné le montage de **24 projets d'investissements engagés par des entreprises** :

- **14 projets concernent des investissements productifs** (immobiliers ou matériels)
- **6 projets visent des programmes de Recherche et Développement**
- **4 projets commerciaux** portent sur la modernisation ou l'aménagement de commerces de premières nécessités

Au total, ces projets représentent un volume d'**investissements global de plus de 7,4 millions d'euros** porté par les entreprises. Ils vont permettre la **création de 46 emplois sur les trois prochaines années** tout en assurant le **maintien de 715 emplois** sur le territoire.

Ces projets ont été **soutenus à hauteur de 1,732 million d'euros** par les financeurs publics, dont **555 246 € de la part du Conseil Général**, 948 325 € de la Région et 150 686 € du FEDER.

En terme d'**effet de levier**, ces chiffres montrent que, lorsque le Département investit 1 € dans un projet d'entreprise, il génère une **subvention publique additionnelle** (Région, Europe, collectivités locales) d'environ 3 € et un **investissement, de la part des entreprises**, d'environ 10 €.

Il faut noter que, si le nombre de projets reste stable par rapport à 2013, l'exercice 2014 est marqué par une forte baisse du montant total des programmes d'investissement engagés par les entreprises. On est passé de 16 millions investis en 2013 à 7,4 millions d'euros en 2014. Ce sont surtout des projets de moins grande envergure qui ont été lancés au cours de cette année.

Au-delà des contrats d'appuis régionaux ou des contrats « Avenir Entreprise » départementaux, d'**autres dispositifs financiers** ont également été mobilisés. En effet, dans le cadre de sa mission d'accompagnement et de relais local, l'ADE 82 facilite **l'accessibilité des porteurs de projets à d'autres financements**.

### *\* Midi-Pyrénées Croissance (MPC - renforcement de fonds propres)*

L'année 2014 a été marquée par le repositionnement de Midi-Pyrénées Croissance. L'opérateur de capital risque régional vise maintenant des entreprises de plus grande taille avec un objectif d'intervention de 200 000 à 300 000 € dans des sociétés qui réalisent un chiffre d'affaire minimum de 2,5 Millions d'euros.

Dans le cadre de ce repositionnement du guichet MPC sur le Tarn-et-Garonne, il a été procédé à une révision complète du portefeuille des participations :

- **3 sociétés sont sorties** du portefeuille : MODEL'SCEN, DESIGN'AIR et la Conserverie LARROQUE,
- **2 sociétés sont entrées** dans le portefeuille : GILBERT POLITECH (Reynies) et MOURGUES FRUITS (Moissac),

Ainsi, au 31 Décembre 2014, le portefeuille de M.P.C. compte **8 affiliés issus du Tarn-et-Garonne** : GUYMARE, TREBISOL, EBENISTERIE DE VILLENNOUVELLE, DH DELFOUR, DELRIEU, HLPC GILBERT POLYTECH, OC'ALE et MOURGUES FRUITS.

### *\* Incubateur Midi-Pyrénées (valorisation de l'innovation)*

En 2014, l'Incubateur Midi-Pyrénées a poursuivi son activité d'accompagnement des créateurs d'entreprises en sélectionnant **2 dossiers Tarn-et-garonnais**. Il s'agit de deux sociétés hébergées à Novalia :

- **BLUE POPPIES** : premier site de fabrication et de vente de vêtements haut de gamme totalement configurables confectionnés en Tarn-et-Garonne pour les enfants de 0 à 14 ans.
- **SKEYELABS - AGRI'BIRDS** : une société de recherche et développement en mécatronique, spécialisée dans la conception et la fabrication de drones aériens.

### *\* La plate-forme d'initiative locale IMTG (prêts d'honneur)*

Sur l'exercice 2014, la plate forme d'initiative a octroyé **58 prêts d'honneur** (contre 51 prêts en 2013) pour un **montant total de 299 000 €** (contre 258 500 € en 2013). Ces dossiers se répartissent de la façon suivante :

- **21 prêts d'honneurs** ont été octroyés à des porteurs de projets issus du **Grand Montauban**.
- **37 prêts d'honneurs** ont été accordés à des porteurs de projets situés **sur le reste du territoire Tarn-et-Garonnais**.

Ces aides ont permis de **lever 4 446 500 € de prêts bancaires** (contre 2 781 036 € en 2013) et de **créer ou de maintenir 85 emplois** sur le territoire.

L'Agence de Développement Economique a participé à la sélection des dossiers de façon active, à travers le comité de sélection mis en place pour gérer ce dispositif.

***\* Relais local de Toulouse Tech Transfert (TTT), la SATT de Midi-Pyrénées***

En 2012, l'Agence de Développement Economique de Tarn-et-garonne signait une convention de partenariat avec la Société d'Accélération et de Transfert de Technologie (SATT) « Toulouse Tech Transfert ».

Ce partenariat vise à accompagner les entreprises qui le souhaitent dans leur démarche d'innovation en leur offrant un accès privilégié aux ressources de la SATT.

Depuis la signature de cette convention Toulouse Tech Transfert a rencontré 17 entreprises du département. Courant 2014, un nouveau projet d'innovation a été examiné par la SATT : il est porté par l'entreprise SKEYELABS-AGRIBIRDS qui est hébergée à Novalia.

**B - Bilan de l'animation filières**

***\* Filière aéronautique - relais du pôle de compétitivité Aerospace Valley***

Sur l'exercice 2014, l'ADE 82 a poursuivi les actions engagées en faveur de l'animation de la filière aéronautique de Tarn-et-Garonne.

**Développer l'apprentissage au sein des entreprises aéronautiques**

Depuis plusieurs années le partenariat entre l'ADE 82 et le Centre de Formation des Apprentis de l'Education Nationale (basé au Lycée Bourdelle) a permis de conduire de nombreuses actions en faveur des entreprises aéronautiques et de la professionnalisation des étudiants.

Ainsi, suite aux différentes enquêtes et actions de sensibilisation engagées par l'ADE82, l'année 2014 a permis d'obtenir la mise en place d'une **plateforme d'apprentissage industrielle**. Elle dispense 3 BTS (Brevet de Technicien Supérieur) qui correspondent aux besoins identifiés auprès des entreprises industrielles de notre département :

- BTS « IPM » (Industrialisation des Produits Mécaniques) – Usinage,
- BTS « CRSA » (Conception et Réalisation des Systèmes Automatiques) – Maintenance,
- BTS « Système Numérique » (nouveau BTS en apprentissage) – Electronique.

A la rentrée de septembre 2014, cette plate-forme comptait 5 étudiants en BTS « CRSA » et 9 étudiants en BTS « IPM » (1ère et 2ème années confondues) tous en apprentissage. Ils sont actuellement en apprentissage dans 9 entreprises du Tarn-et-Garonne (Biscuits Poult, Sormaf, Sem Automation, Farella, Apem, Liebherr, Cristin Electro Erosion Gillis).

L'avantage d'une telle plateforme d'apprentissage est qu'elle permet de ventiler et de moduler l'effectif des étudiants par formation, par année et en fonction des demandes des entreprises.

L'ADE 82 a aussi conduit une enquête de satisfaction auprès des 11 entreprises qui accueillent des apprentis issus du BTS « IPM » et du BTS « CRSA ». Les résultats de cette enquête montrent que des points sont à améliorer : le rythme d'alternance, le rôle fondateur du tuteur, la vision de l'apprentissage, etc.

Suite à ces enquêtes, des propositions d'améliorations ont été établies par l'équipe pédagogique du Lycée Bourdelle afin de trouver, en 2015, une meilleure adéquation formation-emploi industriel au sein du Tarn-et-Garonne.

### **Animer la filière aéronautique :**

Afin d'animer la filière aéronautique du Tarn-et-Garonne, l'ADE 82 a organisé en 2014, plusieurs échanges thématiques avec les chefs d'entreprises. Les discussions ont notamment porté sur la certification aéronautique et les enjeux du NADCAP (accréditation de procédés techniques spéciaux), l'usine du futur ou l'impression 3D.

Un atelier de réflexion a aussi été organisé le 18 juin 2014 en présence des entreprises du secteur aéronautique dans le cadre de l'étude conduite par le cabinet Capital High-Tech sur les liens entre le monde universitaire et les entreprises du Tarn-et-Garonne ( Voir rapport spécifique à ce sujet).

Pour finir, au cours de l'exercice 2014, l'Agence a poursuivi sa démarche de visites régulières d'entreprises : ce sont 11 entreprises du secteur aéronautique qui ont été rencontrées : LIEBHERR AEROSPACE, FARELLA SA, ATECA, GILLIS, ANTAVIA, SIBI SA, ETS. GOUBIER, SUD PROJET, CELSO, PMV INDUSTRIE ou encore CRISTIN ELECTRO EROSION.

***\* Filière agro-alimentaire : relais du pôle de compétitivité Agri Sud-Ouest Innovation***

### **Enquête d'opportunité sur la gestion des déchets issus du bassin fruitier**

En 2014, l'ADE82 a identifié une problématique au niveau du bassin fruitier de Castelsarrasin-Moissac. Les entreprises ont en effet émis à plusieurs reprises leurs

difficultés quant au traitement des déchets fruits et déchets secs.

Afin de mieux comprendre cette problématique, l'ADE 82 a conduit une enquête auprès de 21 entreprises du bassin fruitier. Cette enquête a permis d'évaluer le potentiel déchets non valorisés. Le constat est le suivant :

- d'après le déclaratif des entreprises, il existe un gisement qui avoisine les 3000 tonnes de déchets verts non valorisé sur le bassin fruitier (gisement net auquel s'ajoutent les déchets qui sont valorisés par la société BOYER dans son méthaniseur). Le coût annuel de traitement de ces déchets est estimé par les entreprises à 261 000 €;
- les déchets fruits représentent environ, selon les années, 2 à 3 % de la production;
- les entreprises s'accordent à dire que la gestion et le suivi des déchets constituent une problématique importante qui doit pouvoir trouver des solutions autour d'une démarche collective. L'objectif serait d'éviter que ces déchets ne représentent un coût pour les entreprises mais plutôt qu'ils constituent une source de revenus.

L'idée de mettre en place un second méthaniseur (en supplément de celui appartenant à la société BOYER ) a été évoquée lors d'un déjeuner de travail auquel ont participé 7 entreprises (Sofruitex, Cancel Fruits, Coopérative Fruitière Quercy, Socaprim Areefel, Mourgues Fruits, Pomme Lomagne, Quercy Soleil).

A l'issue de cette rencontre, les entreprises ont exprimé leur souhait de mener des actions de fonds pour résoudre cette problématique. Au 31 Décembre 2014, le projet est encore en cours de réflexion entre les entreprises concernées.

### **Groupement d'employeurs « TG Fruits »**

Créé courant 2013 à l'initiative de l'ADE82, de la DIRECCTE, et de cinq entreprises (BOYER SA, QUERCY SOLEIL, CANCEL FRUITS, MOISSAC EXPORT FRUITS et POMME LOMAGNE), le groupement d'employeurs TG fruits a poursuivi son activité en 2014.

Au 30 Novembre 2014, le bilan provisoire de TG FRUITS est le suivant :

- 48 874 heures de travail ont été réalisées pour les membres du groupement,
- 1 716 067 € de chiffre d'affaire ont été facturés,
- 89 emplois salariés dont 5 en CDI ont été sécurisés.

Pour 2015, le groupement d'employeurs a pour objectif de s'ouvrir à d'autres adhérents (5 demandes d'adhésions ont été enregistrées) et d'augmenter le nombre de CDI employés.

## **Animation de la filière agro-alimentaire :**

Au-delà des actions précédentes, l'exercice 2014 a été l'occasion pour l'Agence de Développement Economique :

- **d'Organiser une réunion annuelle avec les entreprises** au Conseil Général. Cette rencontre a pris la forme d'un déjeuner en présence de la nouvelle équipe dirigeante du pôle de compétitivité Agri Sud-Ouest Innovation : M. Daniel SECONDS (Président) et M. Alain GUICHOUX (Directeur). Une vingtaine d'entrepreneurs a pris part à cette manifestation qui a été l'occasion de présenter les perspectives du pôle pour les années à venir.

- **Action « Performance Logistique »** : Cette action, conduite en partenariat avec Midi-Pyrénées Expansion et l'Association Régionale des Industries agroalimentaires (ARIA) a été poursuivie en 2014. Un comité de pilotage a eu lieu courant février 2014 ainsi que des réunions techniques en juin et septembre. Toutefois, le manque d'implication des entreprises dans cette opération, pourtant très importante pour les secteurs ruraux, n'a pas pour l'heure permis d'aboutir.

### **C – Autres actions**

#### ***\* Etude sur l'enseignement supérieur et le monde économique en Tarn-et-Garonne***

Dans la continuité de la signature du contrat de site universitaire de Tarn-et-Garonne, l'ADE 82 a été chargée de coordonner l'étude relative à l'axe 3 de ce contrat intitulé « améliorer les liens entre les entreprises du Tarn-et-Garonne et le monde universitaire ».

Le pilotage de cette étude a conduit l'ADE 82 à organiser un certain nombre de réunions, d'ateliers de travail, d'enquêtes, afin de cadencer et de nourrir les réflexions conduites par le bureau d'étude Capital High-Tech. Un rapport spécifique de restitution de cette étude vous est présenté lors de ce budget primitif 2015.

#### ***\* Accompagnement des entreprises en difficultés***

Courant 2014, l'Agence a poursuivi son implication dans différents dossiers d'entreprises en difficultés.

## **II - POLE « AMENAGEMENT ET ETUDES » :**

En lien direct avec les **collectivités territoriales** et les **structures communales et intercommunales**, le pôle « aménagement et études » assure

**l'accompagnement technique dans la conception, la réalisation et le suivi des projets** de développement d'**infrastructures** et d'**équipement** des territoires.

Cette **proximité avec le terrain** facilite grandement le rôle de **maîtrise d'ouvrage** qu'il peut être amené à assurer pour le **Conseil Général** dans le cadre de la réalisation de **grands projets structurants**.

#### **A – Schéma Directeur d'Aménagement Numérique (S.D.A.N.) :**

Piloté depuis 2011 par l'ADE 82, le S.D.A.N. de Tarn-et-Garonne fixe les objectifs et définit les conditions techniques et financières de l'intervention publique en matière de réseaux d'aménagement numérique, avec un objectif universel d'accès à tous à un débit minimum de 5 mégabits/s d'ici à 2025.

Durant l'année 2014, l'ADE 82 a poursuivi son implication dans le portage du S.D.A.N. qui a fait l'objet d'importantes avancées, notamment :

- sur le plan financier, **le dossier de demande de subvention mis en place par l'équipe de l'ADE 82 a permis au département d'obtenir un accord de financement historique de l'Etat avec une subvention de près de 23,8 millions d'euros**. Le dossier déposé auprès de la Région a quant à lui, permis d'obtenir une **première subvention régionale pour près de 6,3 millions d'euros**. Ainsi, ce sont plus de 30 millions d'euros de cofinancements publics qui sont d'ores et déjà acquis pour financer le SDAN ;

- sur le plan technique, l'équipe de l'ADE 82 a aussi accompagné le lancement d'un schéma d'ingénierie pour modéliser le réseau à créer et optimiser son coût de réalisation. De plus, elle a poursuivi les discussions avec les opérateurs télécom et a participé à un groupe de travail restreint, au niveau national, pour faire évoluer le périmètre du nouveau cahier des charges de l'Etat.

En outre, l'ADE82 est intervenue auprès de nombreuses collectivités qui l'ont sollicitée pour les aider à faire face à des difficultés de connectivité survenues soit sur les réseaux « cuivres » existants, soit sur les réseaux hertziens, notamment suite à la liquidation de l'opérateur MESHNET.

Un bilan détaillé des dernières étapes du S.D.A.N., et des perspectives opérationnelles prochaines, est présenté dans un rapport particulier.

#### **B – Schéma Départemental des Mobilités**

En 2014, l'ADE 82 a terminé sa mission concernant le schéma des mobilités. Ces travaux, qui s'inscrivent dans la continuité du schéma des mobilités, ont consisté à :

- d'une part la préparation, la rédaction des cahiers des charges et la mise en place du **site Internet dédié** à cette pratique en lien avec le service de la communication du Conseil Général et le service environnement,

- d'autre part l'**animation de plusieurs réunions de travail concernant les projets d'aires de co-voiturage** susceptibles d'être créés à proximité des péages autoroutiers existants en Tarn-et-Garonne. Ces travaux, conduits en lien avec la Direction de la Voirie de l'Aménagement, la société Vinci-ASF, et les Communautés de Communes concernées, ont permis à l'Assemblée Départementale de valider, lors de la DM2 de 2014, la création de deux aires de co-voiturage aux péages de Saint Loup et de Castelsarrasin-Moissac

### **C – Accompagnement de projets de territoire :**

En complément des projets précédents, l'ADE 82 s'est impliqué en 2014 dans la démarche pour la Communauté de Communes de Quercy Rouergue et Gorges de l'Aveyron afin de créer un centre de ressource économique sur la commune de Caylus et un hôtel d'entreprises sur la commune de Saint Antonin Noble Val.

### **D – Projet de zones d'activités accompagnés :**

En 2014, l'ADE 82 a accompagné trois projets dans le cadre de la politique de création, extension et aménagement des zones d'activités portée par le Conseil Général de Tarn-et-Garonne :

- **La réalisation de l'extension de la zone de Pech de Rondols à Caylus.** Ce projet, porté par la Communauté de Communes du Quercy Rouergue et des Gorges de l'Aveyron, prévoit l'aménagement d'une surface de 8 ha afin de disposer d'une offre d'accueil sur cette partie du territoire. Ce dossier a reçu un accord de principe de la Commission Permanente en date du 24 novembre 2014 pour une subvention en annuité.

- **Le projet de création d'une zone d'activité à Bioule.** La mairie de Bioule a saisi, courant 2014, l'ADE 82 afin d'avoir une expertise sur le coût et les possibilités de financement de la création d'une zone d'activité de 3 ha sur son territoire. Une simulation a été réalisée et communiquée. Le dossier est actuellement à l'étude.

- **Le projet de création d'une zone d'activité sur la commune de Saint-Aignan** par la Communauté de Communes Sère Garonne Gimone. Afin de répondre aux besoins d'une entreprise implantée sur ce territoire qui, afin d'assurer son extension recherche du foncier, la Communauté de Communes envisage de créer une zone d'activité de 5 ha. Suite à différents échanges avec l'ADE 82, le projet sera décomposé en 2 tranches : une première tranche de 2 ha aménagée immédiatement permettra de répondre aux besoins de cette entreprise. Une deuxième tranche ultérieure permettra d'accueillir de nouvelles entreprises. Une demande d'intervention au fonds de concours

pour la réalisation de l'étude d'aménagement est en cours d'instruction au sein des services du Conseil Général.

### **III - POLE « PROSPECTION ET COMMUNICATION »**

**Promouvoir** le Tarn-et-Garonne, ses **atouts**, ses **savoir-faire** et son **offre d'accueil mobilière et immobilière**. Identifier des investisseurs ou entreprises à la **recherche d'un site d'implantation**. Des challenges à relever pour le pôle « prospection et communication » de l'ADE 82.

#### **A – Plan Marketing Territorial**

Depuis 2012 l'ADE 82, travaille à la mise en œuvre du plan de marketing territorial. Ce plan, approuvé par l'Assemblée Départementale lors de la Décision Modificative n°1 de 2012, vise en particulier à :

- **Singulariser l'offre territoriale** de Tarn et Garonne et asseoir les spécificités économiques des territoires qui le composent,
- Offrir aux Communautés de Communes des outils et services afin de **démultiplier l'effort de promotion et de commercialisations** de leurs offres d'accueil aux entreprises (ZA et Bâtiments).

Tout au long de l'année 2014, l'ADE 82 a travaillé en parallèle sur les 4 axes définis dans le cadre du plan marketing.

#### **AXE 1 : « FAIRE CONNAITRE LES ZONES D'ACTIVITES A L'EXTERIEUR DU DEPARTEMENT »**

Les actions menées dans ce domaine concernent principalement l'animation et la mise à jour **des sites internet dédiés à la promotion du Tarn-et-Garonne**, ses atouts, ses capacités d'accueil afin d'améliorer la visibilité de l'offre départementale.

#### **AXE 2 : « AMELIORATION DE L'ACCESSIBILITE AUX ZONES D'ACTIVITES »**

Suite à l'enquête de terrain réalisée par le service de la voirie du Conseil Général sur la signalétique des zones d'activités, qui a révélé les carences et vétustés parfois de la signalisation existante, l'ADE 82 a signé une convention avec **IUP Arts Appliqués** pour travailler sur la création d'une charte graphique départementale.

Ainsi un groupe d'étudiants de Master 2, suivi et accompagné par un comité d'élus et techniciens, a travaillé sur ce projet de septembre 2013 à avril 2014

Leurs propositions ont été présentées et approuvées par l'Assemblée Départementale lors de sa séance du 27 juin 2014 et consistent en :

- création d'un logo « zones d'activités du Tarn et Garonne » qui sera inscrit dans le schéma de signalisation routière,
- définition d'un dispositif signalétique unifié composé de panneaux directionnels spécifiques pour l'intérieur de la zone et un panneau d'entrée de zones reprenant le plan de la zone avec un code couleur par secteur et les logos des partenaires et des financeurs de la zone,
- à l'intérieur de la zone une signalétique couleur au sol ou sur les trottoirs peut être mise en place pour guider les visiteurs.

L'objectif est de mettre en place une **signalétique homogène, cohérente et intégrée dans son environnement**.

### **AXE 3 : « TRAVAILLER LE POSITIONNEMENT DE CHAQUE ZONE ET METTRE EN PLACE DU MARKETING TERRITORIAL »**

Dans le cadre de cet axe, l'ADE 82 a travaillé, à la demande de la Communauté de Communes de Grisolles Villebrumier à :

- la réalisation du **diagnostic** territorial,
- L'établissement d'un **plan d'action** permettant d'identifier des actions à mener ou des axes de prospection à cibler,
- La création des **éléments de promotion du territoire** et en particulier des **fiches sur les Zones d'Activités** ayant des terrains disponibles, des **fiches bâtiments industriels** pour mettre en avant les offres immobilières remarquables disponibles actuellement sur ce territoire.

Pour qualifier et améliorer les services pouvant être proposés et réalisés par l'Agence en faveur des structures intercommunales, l'ADE 82 a proposé, aux EPCI, déjà engagés à ses côtés dans la démarche de Marketing territorial, de signer une convention de partenariat.

À travers cette convention, l'ADE 82 propose un partenariat accru et individualisé dans 3 domaines particuliers à savoir :

- l'accompagnement des entreprises afin de clarifier et simplifier les démarches des porteurs de projets désirant s'implanter ou se développer sur le territoire grâce à une mutualisation des informations et des ressources humaines et techniques,
- la prospection avec la mise en place de fiches navettes permettant à l'ADE 82 de saisir le territoire pour identifier un bien pouvant répondre aux besoins et attentes des prospects,
- le marketing territorial avec la mise en œuvre des actions de conseil et assistance

pour renforcer l'attractivité du territoire, promouvoir et commercialiser ses offres d'accueil et structurer et animer les réseaux d'accueil

3 nouveaux territoires ont sollicité l'Agence afin de bénéficier de cet accompagnement. Il s'agit des Communauté de Communes du Quercy et Gorges de l'Aveyron, du Sud Quercy de Lafrançaise et Terres de Confluences.

Une proposition va leur être soumise prochainement pour que ce partenariat puisse être opérationnel en 2015.

#### **AXE 4 : « ACTION DE PROMOTION SPECIFIQUE POUR LA PLATE-FORME GRAND SUD LOGISTIQUE »**

L'ADE 82 a poursuivi, tout au long de l'année, sa **collaboration avec le Syndicat Mixte d'Aménagement « Grand Sud Logistique »**, afin de promouvoir et commercialiser cet équipement.

En 2014, 2 grandes opérations ont été menées avec le Syndicat Mixte :

**la signature d'une convention « bienvenue en Tarn et Garonne »**. A l'occasion de l'implantation de la société STEF sur la base logistique des Mousquetaires de Grand Sud Logistique, une convention tripartite a été signée afin d'accompagner la société dans son implantation. Ainsi pour répondre à ses demandes, un accompagnement particulier a été mis en place pour le recrutement des salariés fin juin, mais aussi pour accueillir les salariés et les familles transférés sur ce nouveau site de production. Pour ce dernier point des fiches de recensement des besoins, contraintes et souhaits des salariés ont été établies et distribuées en interne par la société STEF auprès des personnes concernées et nous ont permis de les accompagner individuellement dans la recherche de logements ou pour répondre à leur questions relatives à la scolarité des enfants.

Au démarrage de l'activité fin juin 2014, la société STEF employait **180** personnes. Elle compte aujourd'hui **270 salariés** sur ce site.

#### **Création du livret d'accueil**

En parallèle de cette action en faveur de la société STEF, l'ADE 82 a conçu et réalisé le « **Réceptif Grand Sud Logistique** ». Ce nouveau document promotionnel, constitué d'un ensemble de fiches thématiques, permet d'adapter l'information aux attentes et besoins des interlocuteurs mais également de promouvoir le site et le territoire qui l'accueillent.

Aujourd'hui le livret comprend 10 fiches à savoir :

- **Grand Sud Logistique** : positionnement géographique du site,

- **S'implanter** : présentation des offres d'accueil,
- **Vivre à Campsas**, présentation commune, services, loisirs, ...
- **Vivre à Labastide Saint Pierre**, présentation commune, services, loisirs, ...
- **Vivre à Montbartier** : présentation commune, services, loisirs, ...
- **Se loger**, offres immobilières à la vente ou location sur les 3 Communes,
- **Charte « Bienvenue en Tarn et Garonne, »** dispositif d'accompagnement des entreprises,
- **Accompagnement des salariés** : dispositif mis en place + fiche recensement des besoins
- **Les entreprises implantées sur la zone**
- **les contacts**

Ce document est réalisé en interne au sein de l'ADE 82 et est imprimé au fur et à mesure. Ainsi l'ADE 82 et le Syndicat ont à leur disposition un support modulable, mis à jour et facilement adaptable à la demande des porteurs de projets par insertion de données complémentaires et la création si besoin de fiches selon la charte graphique établie.

## **B – Accueil des investisseurs**

Dans le cadre de sa mission d'**accueil des entreprises** sur le territoire, l'ADE 82 a poursuivi en 2013 les **activités de prospection** mises en place, il y a maintenant plusieurs années, afin de **favoriser et accompagner le développement endogène et exogène** du territoire.

- ***Prospection en partenariat avec Midi-Pyrénées-Expansion avec la charte « Investir et se développer en Midi Pyrénées »***

En 2014, comme lors des 2 exercices précédents on constate une **baisse significative du nombre de projets** qualifiés transmis. En 2014, **18 des projets** internationalement mobiles nous ont été transmis.

Tout au long de l'année un accompagnement particulier a été mis en place pour le suivi d'un projet particulier, qui concerne l'implantation d'une unité de cogénération sur le territoire. Plusieurs réunions avec les différents partenaires, les fournisseurs de matières premières en majorité agricole et utilisateurs finaux ont été organisées tout au long de l'année. Aujourd'hui les porteurs de projets disposent de la quasi totalité des informations nécessaires sur le potentiel du territoire. Ils envisagent de présenter ce projet dans le cadre du prochain appel à projet de l'Etat (CRE BIOMASSE) qui vise à identifier sur le territoire national les projets de cogénération alimentés par de la biomasse et pour lesquels l'Etat apporte son soutien via la mise en place de tarif d'achat préférentiel de l'électricité produite.

D'ici la fin du premier semestre 2015 nous devrions avoir une meilleure visibilité sur la possibilité d'accueillir ou non ce projet dans le département.

- ***Prospection directe***

En parallèle en 2014, l'ADE 82 a suivi **11 projets** de recherche de locaux.

Pour ces projets, les personnes rentrent directement en contact avec l'ADE 82 et la sollicitent pour les aider à trouver des locaux adaptés. Il peut s'agir de **PME du département** ou d'**investisseurs régionaux** qui sont intéressés par son positionnement au croisement autoroutier et la proximité de Toulouse.

Ce sont très souvent de petits projets très concrets et qui ont des délais de réalisation courts.

Dans cette activité l'ADE 82 suit également l'implantation des entreprises qui sortent de la pépinière NOVALIA 82 comme ce fut le cas en 2014 pour 4 entreprises qui vont poursuivre leur activité sur le territoire départemental (3 sont installées sur Montauban et 1 va aller sur Bressols)

### **C - Promotion économique départementale**

En 2014, l'ADE 82 s'est associée à l'**action de promotion** planifiée par Midi Pyrénées Expansion (MPE) afin de promouvoir le territoire tarn-et-garonnais. Il s'agit du Salon international du transport et de la Logistique à Paris.

#### ***\* Participation au Salon international du Transport et de la Logistique à Paris Villepinte***

Pour cette manifestation qui s'est tenue du 1er au 4 avril 2014, le Tarn-et-Garonne était présent sur le stand régional afin de **promouvoir le parc logistique départemental** « Grand Sud Logistique ». Compte tenu de la spécificité de cette offre logistique, la moitié du stand est réservée à la promotion de ce site.

Cette manifestation demeure un **rendez-vous incontournable** des principaux intervenants et investisseurs du monde de la logistique, même si on a pu constater une baisse de la fréquentation, des contacts et une certaine morosité dans cette filière.

Afin de dynamiser le stand et d'accroître sa fréquentation, les partenaires ont proposé à MPE pour l'édition 2015, de modifier notre modèle de participation en accueillant sur le stand des entreprises implantées sur la Région (1 par département présent) afin de présenter en sus des opportunités d'accueil, la filière logistique et les savoir-faire locaux.

### *\* Communication ADE 82*

En sus des différents documents et fiches créées pour la participation à des salons, et dans le cadre du Plan de Marketing Territorial décrit précédemment, l'ADE 82 a édité un numéro de la « **Lettre de l'ADE 82** ». Elle a également diffusé le **rapport d'activités** de l'agence qui permet d'avoir un aperçu assez exhaustif de l'implication de l'agence pour le développement économique du Tarn-et-Garonne.

Compte tenu de ce qui précède, je vous propose de délibérer et prendre acte du bilan d'activité de l'ADE 82 pour l'année 2014.

□

□

□

Vu le rapport de Monsieur le Président,

Vu l'avis de la commission économie, emploi, promotion et vœux,

Vu l'avis de la commission des finances,

Après en avoir délibéré,

### **LE CONSEIL GENERAL**

- Prend acte du bilan d'activité de l'ADE 82 pour l'année 2014 tel que présenté ;
- Précise que l'année 2015 sera consacrée aux actions suivantes :

#### ***Pôle « entreprises / animation des filières »***

- à la poursuite de la réflexion sur la recherche de solution pour la gestion des déchets issus du bassin fruitier ;
- au développement du groupement d'employeurs « TG / Fruits » ;
- à la restitution de l'étude sur l'enseignement supérieur et le monde économique en Tarn-et-Garonne ainsi que l'engagement d'un plan d'actions (cf. délibération particulière) ;

***Pôle « aménagement et études »***

- à la présentation du bilan détaillé des dernières étapes du S.D.A.N. Et des perspectives opérationnelles prochaines (cf. délibération particulière) ;
- à la poursuite de la réalisation des deux aires de co-voiturage aux péages autoroutiers de Saint-Loup et Castelsarrasin-Moissac ;
- à l'avancement des projets de zones d'activités accompagnés en cours d'instruction ;

***Pôle « prospection et communication »***

- à l'accompagnement des territoires sur le positionnement de chaque zone et la mise en place du marketing territorial ;
  - à l'accueil d'investisseurs et notamment le suivi d'un projet d'implantation d'une unité de cogénération ;
  - à la prospection directe ;
  - à la poursuite des actions de promotion spécifiques de la plate-forme « Grand Sud-Logistique », et de la promotion économique départementale (en particulier la participation de l'ADE au Salon international du transport et de la logistique à Paris / Villepinte).
- Approuve la convention annuelle de moyens 2015 à intervenir avec l'ADE 82, et autorise M. le Président à la signer au nom et pour le compte du Département.

Adopté à l'unanimité.

Le Président,

Jean-Michel BAYLET